



**SANTOS**  
FUTEBOL CLUBE

**CONSELHO FISCAL 2021/2023**  
RELATÓRIO 1º TRIMESTRE DE 2023



MUNDIAL  
DE CLUBES

1962  
1963



COPA  
LIBERTADORES  
DA AMÉRICA

1962  
1963  
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA  
SULAMERICANA

1968  
2012



CAMPEONATO  
BRASILEIRO

1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1968  
2002  
2004



COPA DO BRASIL

2010



# RELATÓRIO DO 1º TRIMESTRE DE 2023

MAIO/2023

**SANTOS FC**

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil  
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

**SANTOS BUSINESS CENTER**

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil  
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

<sup>DS</sup>  
*Kaio Roberto de F. Moraes*  
<sup>DS</sup>

*B* 1



**SANTOS**  
FUTEBOL CLUBE

**CONSELHO FISCAL 2021/2023**  
RELATÓRIO 1º TRIMESTRE DE 2023



  
MUNDIAL  
DE CLUBES  
1962  
1963

  
COPA  
LIBERTADORES  
DA AMÉRICA  
1962  
1963  
2011

  
RECOPA MUNDIAL  
1969

  
RECOPA  
SULAMERICANA  
1968  
2012

  
CAMPEONATO  
BRASILEIRO  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1968  
2002  
2004

  
COPA DO BRASIL  
2010

Ilmos Srs.

**CELSO DO CARMO JATENE**

M.D. Presidente do Conselho Deliberativo do  
SANTOS FUTEBOL CLUBE.

**ANDRES ENRIQUE RUEDA GARCIA**

M.D. Presidente do Conselho Gestor do  
SANTOS FUTEBOL CLUBE.

**EGRÉGIO CONSELHO DELIBERATIVO DO  
SANTOS FUTEBOL CLUBE.**

Nobres Conselheiros,

Este relatório não possui viés de julgamento, portanto, os assuntos nele citados tem por finalidade a amostra prévia dos dados coletados junto aos seus departamentos, trazendo informações contábeis, financeiras, jurídicas, administrativas, orçamentárias, operacionais, físicas, patrimoniais e estruturais da atual gestão do clube.

**SANTOS FC**

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil  
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

**SANTOS BUSINESS CENTER**

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil  
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br |  /santosfc







**SANTOS**  
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2021/2023  
RELATÓRIO 1º TRIMESTRE DE 2023



## 1 INTRODUÇÃO

De acordo com o **artigo 50**, em sua letra “VI” análise do **balancete contábil trimestral**, atendendo também ao disposto no **artigo 73**; no **artigo 74** - Regimento Interno do Conselho Fiscal (artigo 17, letras “a” até “i”); no **artigo 93, parágrafo 7º, prestação de contas trimestrais** do Estatuto Social, examinando as contas que compõem o primeiro trimestre encerrado em “**31 DE MARÇO DE 2023**”, entregue **pela administração em 25 de abril de 2023**, o Conselho Fiscal, apresenta seu relatório, destacando seus principais pontos.

Primeiramente, cabe destacar que foi feita análise comparativa dos valores orçados e realizados, tomando como referência o orçamento aprovado pelo plenário do Egrégio Conselho Deliberativo em 01 de dezembro de 2022.

## 2 DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

- O balancete do 1º trimestre apresenta um **DÉFICIT** de R\$ 1.161.365 contra um orçamento que previa **SUPERÁVIT** de R\$ 17.582.175, uma diferença nominal negativa de R\$ 18.743.540.
- Em 31/03/2023, o **Passivo Circulante** foi de **R\$ 356.078.000**. Em 31/12/2022 era de **R\$ 351.598.000**.
- Em 31/03/2023, o **Ativo Circulante** foi de **R\$ 103.947.000**. Em 31/12/2022 era **R\$ 113.942.000**.
- Em 31/03/2023, o **Passivo Não Circulante** foi de **R\$ 356.104.000**. Em 31/12/2022 era de **R\$ 354.776.000**.
- Em 31/03/2023, o **Ativo Não Circulante** foi de **R\$ 203.021.000**. Em 31/12/2022 era de **R\$ 188.380.000**.
- Nosso **Patrimônio Líquido** registra em 31/03/2023 o valor de - **R\$ 405.213.000** contra o valor de - **R\$ 404.052.000** em 31/12/2022 (ambos em situação de passivo a descoberto).



MUNDIAL  
DE CLUBES

1962  
1963



COPA  
LIBERTADORES  
DA AMÉRICA

1962  
1963  
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA  
SUL-AMERICANA

1968  
2012



CAMPEONATO  
BRASILEIRO

1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1968  
2002  
2004



COPA DO BRASIL

2010

### SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil  
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

### SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil  
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | [f](#) [t](#) [i](#) [v](#) [t](#) [d](#) [s](#) [e](#) [s](#) /santosfc

DS  
Kleber Roberto de Almeida F. Moraes

B

**SANTOS**  
FUTEBOL CLUBE**CONSELHO FISCAL 2021/2023**  
RELATÓRIO 1º TRIMESTRE DE 2023

### 3 RESULTADOS FINANCEIROS

#### 3.1 Receitas

Orçado: R\$ 91.527.694  
Realizado: R\$ 88.641.313 (100%)  
Diferença: - R\$ 2.886.380 (-3.25%)

#### 3.2 Despesas

##### 3.2.1 Custos operacionais

Custos com remunerações de atletas, despesas com jogos, materiais esportivos, manutenções de campos e estádio etc.

Orçado: R\$ 50.478.571  
Realizado: R\$ 55.164.046 (100%)  
Diferença: + R\$ 4.685.475 (8.49%)

##### 3.2.2 Despesas Administrativas

Orçado: R\$ 9.464.928  
Realizado: R\$ 11.388.534 (100%)  
Diferença: + R\$ 1.923.607 (16.89%)

##### 3.2.3 Despesas Financeiras

Orçado: R\$ 8.351.410  
Realizado: R\$ 14.154.699 (100%)  
Diferença: + R\$ 5.803.289 (40.99%)

MUNDIAL  
DE CLUBES1962  
1963COPA  
LIBERTADORES  
DA AMÉRICA1962  
1963  
2011

RECOPIA MUNDIAL

1969

RECOPIA  
SULAMERICANA1968  
2012CAMPEONATO  
BRASILEIRO1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1968  
2002  
2004

COPA DO BRASIL

2010

**SANTOS FC**Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil  
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000**SANTOS BUSINESS CENTER**Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil  
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

DS



**SANTOS**  
FUTEBOL CLUBE

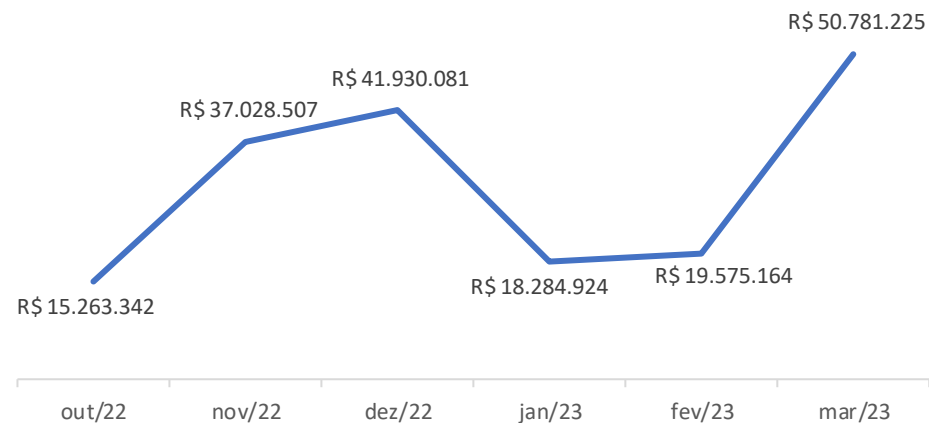
**CONSELHO FISCAL 2021/2023**  
RELATÓRIO 1º TRIMESTRE DE 2023



## 4 COMPARATIVOS FINANCEIROS

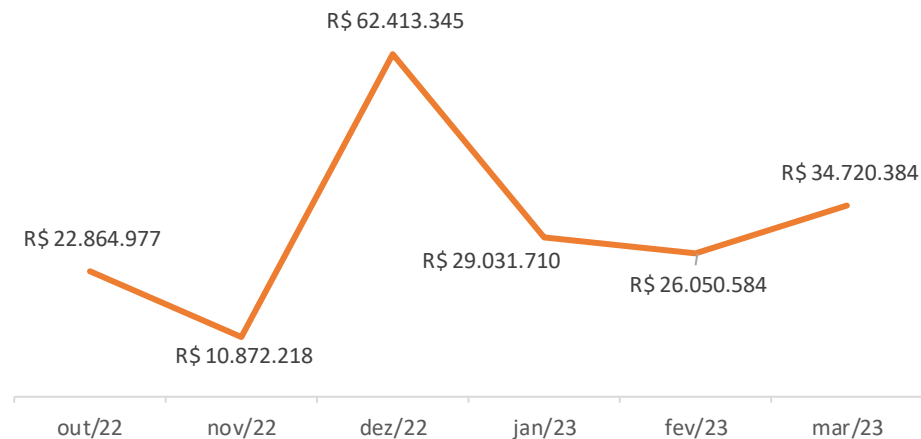
### Receitas

valores positivos



### Custos e Despesas

valores negativos



MUNDIAL  
DE CLUBES

1962  
1963



COPA  
LIBERTADORES  
DA AMÉRICA

1962  
1963  
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA  
SULAMERICANA

1968  
2012



CAMPEONATO  
BRASILEIRO

1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1968  
2002  
2004



COPA DO BRASIL

2010

#### SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil  
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

#### SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil  
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | [f](#) [t](#) [i](#) [v](#) [t](#) [d](#) [s](#) /santosfc

DS  
Paulo Roberto de F. Moraes

DS  
B



**SANTOS**  
FUTEBOL CLUBE

**CONSELHO FISCAL 2021/2023**  
RELATÓRIO 1º TRIMESTRE DE 2023



- 

**MUNDIAL DE CLUBES**  
1962  
1963
- 

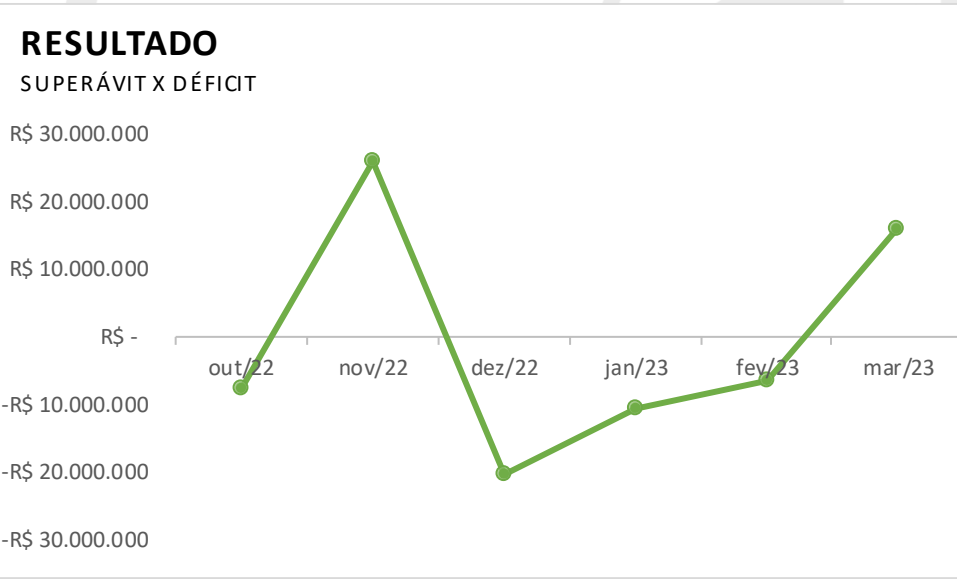
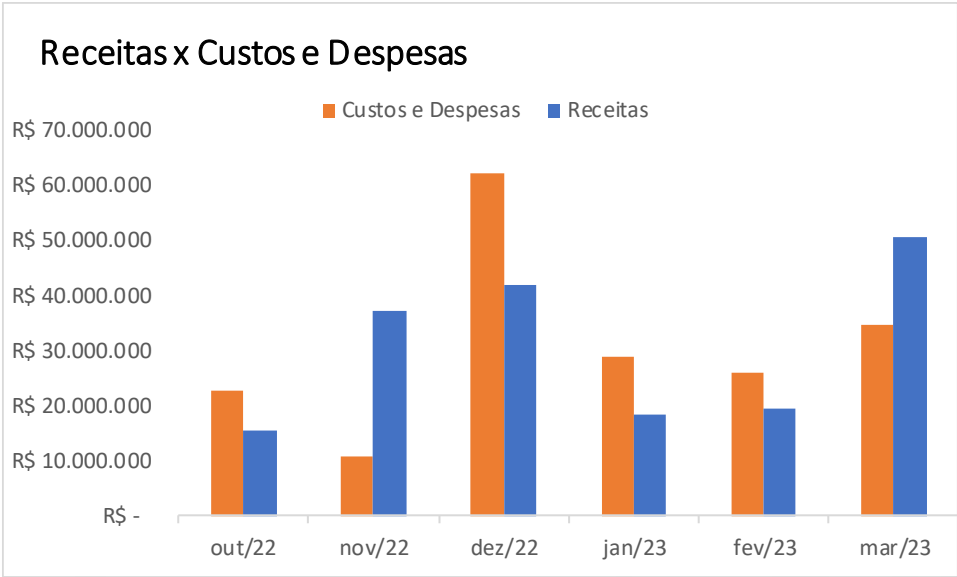
**COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA**  
1962  
1963  
2011
- 

**RECOPA MUNDIAL**  
1969
- 

**RECOPA SULAMERICANA**  
1968  
2012
- 

**CAMPEONATO BRASILEIRO**  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1968  
2002  
2004
- 

**COPA DO BRASIL**  
2010



**SANTOS FC**  
Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil  
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

**SANTOS BUSINESS CENTER**  
Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil  
CEP: 01418-000  
CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | [f](#) [t](#) [i](#) [v](#) [t](#) [d](#) [s](#) [y](#) [t](#) /santosfc

DS *Paulo Roberto de Almeida F. Moraes* DS *B*



**SANTOS**  
FUTEBOL CLUBE

**CONSELHO FISCAL 2021/2023**  
RELATÓRIO 1º TRIMESTRE DE 2023



MUNDIAL DE CLUBES

1962  
1963



COPA LIBERTADORES DA AMERICA

1962  
1963  
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA SULAMERICANA

1968  
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO

1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1968  
2002  
2004

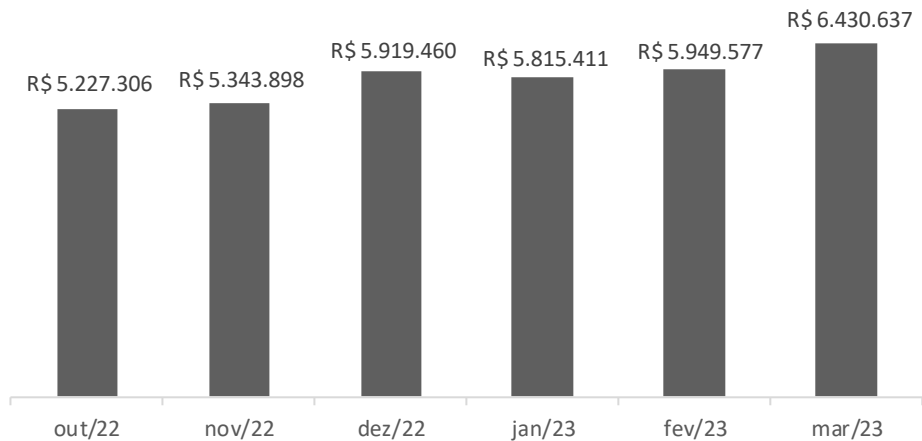


COPA DO BRASIL

2010

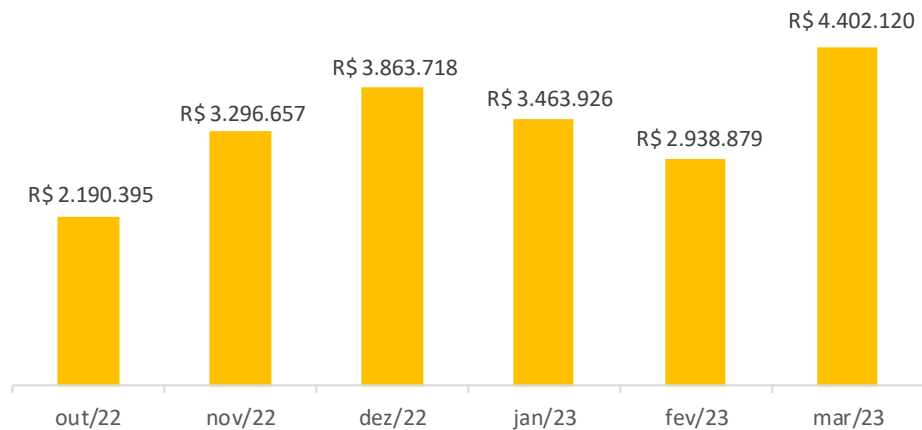
### Publicidade

valores positivos



### Direito de imagem e Arena

valores negativos



#### SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil  
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

#### SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil  
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

DS  
*Paulo Roberto de F. Moraes*

*B*



**SANTOS**  
FUTEBOL CLUBE

**CONSELHO FISCAL 2021/2023**  
RELATÓRIO 1º TRIMESTRE DE 2023



## 5 LIMITES ESTATUTÁRIOS

O estatuto determina limites mínimos e máximos de gastos para cada departamento (custos e despesas):

CUSTOS E DESPESAS MARÇO/2023 - LIMITES ESTATUTÁRIOS			
DIVISÃO	TOTAL REALIZADO	% UTILIZADO POR DEPARTAMENTO	Análise dos limites estatutários considerando os valores realizados
Comitê de Gestão	R\$ 495.786	0,74%	
Comunicação	R\$ 717.100	1,08%	
Conselho	R\$ 160.846	0,24%	Não pode ser inferior a 0,5% do total gasto.
Esportes Amadores	R\$ 317.822	0,48%	Não pode ser inferior a 1% do total gasto.
Futebol Feminino	R\$ 2.152.211	3,23%	
Futebol de Base	R\$ 7.043.872	10,58%	Não pode ser inferior a 10% dos gastos do futebol.
Futebol Profissional	R\$ 42.944.409	64,53%	Não pode exceder a 76,5% (considerando os 85% (-) 10% para a base= 8,5% o que corresponde de 76,5%).
Financeiro	R\$ 1.388.489	2,09%	
Jurídico	R\$ 2.345.034	3,52%	
Marketing	R\$ 4.127.326	6,20%	
Patrimônio	R\$ 2.686.996	4,04%	
RH	R\$ 274.352	0,41%	
Soluções	R\$ 825.182	1,24%	
Tecnologia	R\$ 518.484	0,78%	
Gestão Administrativa	R\$ 554.672	0,83%	
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>R\$ 66.552.580</b>	<b>100,00%</b>	

### CALCULO DOS CUSTOS NO 1º TRIMESTRE 2023 - PROFISSIONAL x BASE

(+) Custo do futebol profissional	R\$	42.944.409
(-) Custo das negociações de atletas do profissional	-R\$	1.814.068
<b>(=) Base para calculo % limite estatutário - Fut Base</b>	<b>R\$</b>	<b>41.130.341</b>
Custo da Base	R\$	7.043.872
<b>Gastos da Base em relação ao Fut Prof.</b>		<b>17,13%</b>



MUNDIAL DE CLUBES

1962  
1963



COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA

1962  
1963  
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA SULAMERICANA

1968  
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO

1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1968  
2002  
2004



COPA DO BRASIL

2010

#### SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil  
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

#### SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil  
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | [f](#) [t](#) [i](#) [v](#) [t](#) [d](#) [s](#) /santosfc

DS DS  
Kleber Roberto de Almeida F. Moraes

B





**SANTOS**  
FUTEBOL CLUBE

**CONSELHO FISCAL 2021/2023**  
RELATÓRIO 1º TRIMESTRE DE 2023



## 6 ENDIVIDAMENTO

### 6.1 Receitas orçadas x endividamento

RECEITAS ORÇADAS X ENDIVIDAMENTO TOTAL EM 2023				
RUBRICA	JAN	FEV	MAR	TOTAL
<b>Receitas Orçadas - Vlr ref. orç 2023</b>	<b>R\$ 42.319</b>	<b>R\$ 18.519</b>	<b>R\$ 30.690</b>	<b>R\$ 329.344</b>
Fornecedores	-R\$ 252	-R\$ 199	-R\$ 368	-R\$ 819
Direitos de imagem	-R\$ 1.751	R\$ 1.036	R\$ 252	-R\$ 462
Empréstimos e Financiamentos	-R\$ 9.502	-R\$ 10.039	R\$ 6.183	-R\$ 13.358
Títulos a Pagar	-R\$ 3.459	R\$ 10.021	R\$ 1.777	R\$ 8.339
Credores Diversos	R\$ 257	R\$ 336	R\$ 534	R\$ 1.127
Obrigações Trab, Sociais e Fiscais	R\$ 1.751	R\$ 2.159	-R\$ 2.269	R\$ 1.640
Outras Contas a Pagar	R\$ 998	-R\$ 472	-R\$ 1.473	-R\$ 947
<b>Total Endividamento</b>	<b>-R\$ 11.958</b>	<b>R\$ 2.841</b>	<b>R\$ 4.636</b>	<b>-R\$ 4.481</b>
<b>Representatividade - Orçamento 2023</b>	<b>-28,26%</b>	<b>15,34%</b>	<b>15,10%</b>	<b>-1,36%</b>

obs.: Representatividade negativa significa que não realizamos operações que comprometa o orçamento conforme regra estatutária. A avaliação do cumprimento da regra deverá ser analisada dentro do exercício o que compreende os 12 meses do ano corrente.

### 6.2 Receitas realizadas x endividamento

RECEITAS REALIZADAS X ENDIVIDAMENTO TOTAL	
Total Receitas Realizadas	R\$ 88.641
Total Endividamento	-R\$ 4.481
<b>Representatividade</b>	<b>-5,06%</b>



MUNDIAL  
DE CLUBES

1962  
1963



COPA  
LIBERTADORES  
DA AMÉRICA

1962  
1963  
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA  
SULAMERICANA

1968  
2012



CAMPEONATO  
BRASILEIRO

1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1968  
2002  
2004



COPA DO BRASIL

2010

#### SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil  
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

#### SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil  
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | [f](#) [t](#) [i](#) [v](#) [t](#) [d](#) [s](#) [e](#) [s](#) /santosfc

DS DS  
Kleber Roberto de Almeida F. Moraes

B



**SANTOS**  
FUTEBOL CLUBE

**CONSELHO FISCAL 2021/2023**  
RELATÓRIO 1º TRIMESTRE DE 2023



### 6.3 Situação nos períodos

Situação do clube com relação as dívidas:

Rubrica	31/12/2022	31/03/2023	Diferença %
Fornecedores	R\$ 2.743	R\$ 1.924	-29,9%
Empréstimos e Antecipação de Recebíveis	R\$ 95.715	R\$ 82.357	-14,0%
Contas a pagar	R\$ 125.419	R\$ 132.806	5,9%
Direitos de imagem de atletas	R\$ 8.289	R\$ 7.826	-5,6%
*Receita diferida	R\$ 62.436	R\$ 68.173	9,2%
Obrigações trabalhistas	R\$ 16.865	R\$ 19.418	15,1%
Obrigações tributárias	R\$ 5.508	R\$ 7.124	29,3%
Débitos com terceiros	R\$ 22.163	R\$ 23.290	5,1%
Contas a pagar para partes relacionadas	R\$ -	R\$ -	-
Parcelamentos de tributos	R\$ 12.460	R\$ 13.159	5,6%
<b>Dívidas a curto prazo CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 351.597</b>	<b>R\$ 356.078</b>	<b>1,3%</b>
Parcelamentos de tributos	R\$ 129.690	R\$ 132.013	1,8%
Provisão para demandas judiciais	R\$ 95.678	R\$ 94.923	-0,8%
Contas a pagar	R\$ 23.641	R\$ 27.005	14,2%
*Receita diferida	R\$ 42.342	R\$ 40.409	-4,6%
Obrigações tributárias	R\$ 55.306	R\$ 56.484	2,1%
Obrigações Trabalhistas	R\$ 7.320	R\$ 5.050	-31,0%
Empréstimos	R\$ 799	R\$ 220	-72,4%
<b>Dívidas a longo prazo NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 354.776</b>	<b>R\$ 356.104</b>	<b>0,4%</b>
<b>Total das dívidas</b>	<b>R\$ 706.374</b>	<b>R\$ 712.181</b>	<b>0,82%</b>
<i>*Descontado as receitas diferidas do passivo</i>	<i>R\$ 601.595</i>	<i>R\$ 603.599</i>	<i>0,33%</i>

Rubrica	31/12/2022	31/03/2023	Diferença %
Caixa e equivalentes de caixa	R\$ 20.858	R\$ 213	-99,0%
Aplicação Financeira	R\$ 2.312	R\$ 2.077	-10,2%
Valores a receber, líquidos	R\$ 80.815	R\$ 91.047	12,7%
Despesas Antecipadas	R\$ 9.344	R\$ 10.323	10,5%
Outros ativos	R\$ 614	R\$ 287	-53,2%
<b>Ativo a curto prazo</b>	<b>R\$ 113.942</b>	<b>R\$ 103.947</b>	<b>-8,77%</b>
Valores a receber, líquidos	R\$ 26.714	R\$ 33.511	25,4%
Despesas antecipadas	R\$ 2.508	R\$ 1.723	-31,3%
Depósitos judiciais	R\$ 23.349	R\$ 23.702	1,5%
Imobilizado	R\$ 48.841	R\$ 48.790	-0,1%
*Intangível	R\$ 86.968	R\$ 95.294	9,6%
<b>Ativo a longo prazo</b>	<b>R\$ 188.380</b>	<b>R\$ 203.021</b>	<b>7,77%</b>
<b>Total dos ativos</b>	<b>R\$ 302.322</b>	<b>R\$ 306.968</b>	<b>1,54%</b>

Rubrica	31/12/2022	31/03/2023	Diferença
<b>Diferença da dívida PASSIVO A DESCOBERTO</b>	<b>R\$ 404.052</b>	<b>R\$ 405.213</b>	<b>0,29%</b>
<i>Diferença da dívida descontando a receita diferida</i>	<i>R\$ 299.274</i>	<i>R\$ 296.631</i>	<i>-0,88%</i>

MUNDIAL DE CLUBES

1962  
1963

COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA

1962  
1963  
2011

RECOPA MUNDIAL

1969

RECOPA SULAMERICANA

1968  
2012

CAMPEONATO BRASILEIRO

1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1968  
2002  
2004

COPA DO BRASIL

2010

**SANTOS FC**

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil  
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

**SANTOS BUSINESS CENTER**

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil  
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | [f](#) [t](#) [i](#) [v](#) [t](#) [d](#) [e](#) [s](#) /santosfc

DS DS  
Kleber Roberto de Almeida F. Moraes B



**SANTOS**  
FUTEBOL CLUBE

**CONSELHO FISCAL 2021/2023**  
RELATÓRIO 1º TRIMESTRE DE 2023



## 7 CONTAS A RECEBER

### 7.1 Sócio Rei

- Sócio Ativos em 31/10/2022: 34.506
- Sócios Ativos em 30/11/2022: 32.843
- Sócios Ativos em 31/12/2022: 32.289
- Sócio Ativos em 31/01/2023: 34.139
- Sócios Ativos em 28/02/2023: 34.172
- Sócios Ativos em 31/03/2023: 33.194

Receita líquida entre 01/01/2023 e 31/03/2023: R\$ 4.024.651.  
Totalizando uma média mensal de R\$ 1.341.550,33.

### 7.2 Rede de Escolas - Meninos da Vila

- Número de Unidades ativas: 53

Receita líquida entre 01/01/2023 e 31/03/2023: R\$ 182.841,53.

### 7.3 Bilheteria

Orçado: R\$ 2.984.839  
Realizado: R\$ 2.937.806 (100%)  
Diferença: - R\$ 47.033 (-1,60%)

Abaixo, informações sobre as arrecadações, públicos, despesas e lucros de alguns clubes de **Série A** inseridos em campeonatos estaduais diferentes, sendo eles o Paulista, Mineiro, Carioca e Gaúcho. Nesse comparativo, o Santos ficaria em sétimo colocado, sendo o que menos arrecada em partidas dentro de casa.

Valores arrecadados com bilheterias nos estaduais em 2023						
Times	Mandante (jogos)	Público (média)	Arrecadado (total)	Ticket médio	Despesas (total)	Renda líquida (total)
1º Corinthians	6	40.655	R\$ 14.583.726	R\$ 60	R\$ 4.230.529	R\$ 9.050.119
2º Gremio	6	28.731	R\$ 10.400.936	R\$ 57	R\$ 2.899.690	R\$ 7.501.246
3º São Paulo	6	40.521	R\$ 9.772.024	R\$ 38	R\$ 2.870.886	R\$ 6.901.138
5º Palmeiras	6	37.085	R\$ 10.696.282	R\$ 48	R\$ 3.774.122	R\$ 6.812.432
5º Vasco	6	22.025	R\$ 7.101.418	R\$ 51	R\$ 3.662.624	R\$ 2.397.117
6º Cruzeiro	5	16.558	R\$ 2.867.887	R\$ 38	R\$ 1.159.648	R\$ 1.708.239
7º Santos	6	10.671	R\$ 2.922.404	R\$ 46	R\$ 1.180.641	R\$ 1.172.323

Obs: A renda líquida está descontando todos os impostos.

#### SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil  
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

#### SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil  
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | [f](#) [t](#) [i](#) [v](#) [t](#) [d](#) [s](#) [e](#) [p](#) /santosfc

DS  
Kauê Roberto de Almeida F. Moraes

DS  
B



MUNDIAL DE CLUBES

1962  
1963



COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA

1962  
1963  
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA SUL-AMERICANA

1968  
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO

1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1968  
2002  
2004



COPA DO BRASIL

2010



**SANTOS**  
FUTEBOL CLUBE

**CONSELHO FISCAL 2021/2023**  
RELATÓRIO 1º TRIMESTRE DE 2023



#### 7.4 Patrocínios

Orçado: R\$ 12.266.354  
Realizado: R\$ 17.188.647 (100%)  
Diferença: + R\$ 4.922.293 (28,63%)



#### 7.5 Licenciamento

Orçado: R\$ 900.000  
Realizado: R\$ 1.006.978 (100%)  
Diferença: + R\$ 106.978 (10,62%)



#### 7.6 Direitos de transmissão

Orçado: R\$ 28.311.600  
Realizado: R\$ 26.757.229 (100%)  
Diferença: - R\$ 1.554.371 (-5,80%)



#### 7.7 Negociação de atletas

Orçado: R\$ 35.015.000  
Realizado: R\$ 25.645.318 (100%)  
Diferença: - R\$ 9.369.682 (-36,53%)

Dispensamos 05 atletas, sem nenhum ganho, pelo contrário, arcando com obrigações de R\$ 1.722.765.

Atletas dispensados - 1º trimestre 2023						
Contrato	Atleta	Rescisão	Verbas à pagar		Verbas à receber	
SFCDC2023002	Carlos Andres Sanchez Arcosa	06/01/2023	R\$	187.395	R\$	-
SFCDC2023015	Jobson Souza Santos	10/01/2023	R\$	1.083.498	R\$	-
SFCDC2023016	Guilherme Nunes da Silva	11/01/2023	R\$	258.000	R\$	-
SFCDC2023019	Wanderson Felipe Cardoso dos Santos	12/01/2023	R\$	61.872	R\$	-
SFCDC2023088	Raniel Santana de Vasconcelos	14/03/2023	R\$	132.000	R\$	-
			R\$	1.722.765	R\$	-



O Santos gasta por mês aproximadamente 162 mil reais com salários de atletas que estão emprestados para outros clubes, analisando apenas contratos desse período. Ressaltamos que, todos os jogadores que pagamos parte do salário, foram negociados de forma não onerosa, ou seja, emprestamos por R\$ 0,00 e ainda pagamos salários.



#### SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil  
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

#### SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil  
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

DS DS  
Raulo Roberto de Almeida Filmonaes



**SANTOS**  
FUTEBOL CLUBE

**CONSELHO FISCAL 2021/2023**  
RELATÓRIO 1º TRIMESTRE DE 2023



Cessão de Atletas no 1º trimestre de 2023						
Contrato	Atleta	Emprestado até	Clube cessionário	Gastos com salário/mês	Valor da cessão	
SFDCDC2023006	Luiz Henrique Augustin Schlocobier	30/11/2023	Operário Ferroviário EC	R\$ 33.000	R\$ -	-
SFDCDC2023018	Antônio Mikael Rodrigues Brito	03/07/2023	São Joseense	R\$ 10.500	R\$ -	-
SFDCDC2023025	John Victor Maciel Furtado	31/12/2023	Internacional	R\$ -	R\$ -	1.418.000
SFDCDC2023048	Tailson Pinto Gonçalves	03/07/2023	Ferroviária	R\$ 20.000	R\$ -	-
SFDCDC2023051	Allan Victor Oliveira Mota	10/05/2023	Joinville	R\$ 15.000	R\$ -	-
SFDCDC2023056	Willian Marlon Ferreira Moraes	30/11/2023	Ceará	R\$ 84.000	R\$ -	-
SFDCDC2023066	Gabriel Cordeiro Pirani	31/12/2023	Fluminense	R\$ -	R\$ -	-
SFDCDC2023100	Rwan Philipe Rodrigues Souza Cruz	31/12/2023	Vasco	R\$ -	R\$ -	500.000
SFDCDC2023101	Vinicius Nelson de Souza Zanoceolo	31/12/2023	Fortaleza	R\$ -	R\$ -	-
<b>Total</b>				<b>R\$ 162.500</b>	<b>R\$ -</b>	<b>1.918.000</b>

Nesse período tivemos entradas de direitos federativos dos seguintes atletas:



RECEITA COM DIREITOS FEDERATIVOS				
Atleta	jan/23	fev/23	mar/23	TOTAL
JOHN VICTOR MACIEL FURTADO	R\$ -	R\$ 128.909	R\$ 128.909	<b>R\$ 257.818</b>
EDUARDO COLCENTI ANTUNES	R\$ -	R\$ -	R\$ 1.500.000	<b>R\$ 1.500.000</b>
CHISTIAN ALBERTO CUEVA BRAVO	R\$ -	R\$ -	R\$ 23.887.500	<b>R\$ 23.887.500</b>
				<b>R\$ 25.645.318</b>

Obs.: Participação do Santos FC na transferência do atleta Eduardo Colcenti Antunes do C.A. Mineiro para o Red Bull Bragantino futebol LTD

## 8 CONTAS A PAGAR

As obrigações a pagar do clube subiram quase 11 milhões de reais em comparação com os saldos de 31/12/2022:



CONTAS A PAGAR DO SANTOS FC						
COMPOSIÇÃO DAS CONTAS	SALDO EM 31/12/2022		SALDO EM 31/03/2023		DIFERENÇA	%
TÍTULOS	-R\$	132.249.071	-R\$	143.984.260	-R\$ 11.735.189	8,87%
LUVAS	-R\$	1.029.000	-R\$	1.197.091	-R\$ 168.091	16,34%
ACORDOS JUDICIAIS E EXTRAJUDICIAIS	-R\$	15.782.369	-R\$	14.629.201	R\$ 1.153.169	-7,31%
TOTAL CIRCULANTE	-R\$	125.419.228	-R\$	132.805.783	-R\$ 7.386.555	5,89%
TOTAL NÃO CIRCULANTE	-R\$	23.641.212	-R\$	27.004.769	-R\$ 3.363.557	14,23%
<b>TOTAL</b>	<b>-R\$</b>	<b>149.060.440</b>	<b>-R\$</b>	<b>159.810.552</b>	<b>-R\$ 10.750.112</b>	<b>7,21%</b>

### 8.1 COMISSÕES DE INTERMEDIações

Ao decorrer do primeiro trimestre foi efetuado o pagamento total de R\$ 2.339.026,00 em intermediações, em sua maioria são valores pagos em contratos correntes, a não ser dos atletas contratados Joaquim e Daniel Ruíz, que totalizam no período por volta de R\$ 108.560,00.



#### SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil  
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

#### SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil  
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | [f](#) [t](#) [i](#) [v](#) [t](#) [d](#) [s](#) [e](#) [p](#) /santosfc

DS  
Kleber Roberto de Almeida F. Moraes

DS  
B



**SANTOS**  
FUTEBOL CLUBE

**CONSELHO FISCAL 2021/2023**  
RELATÓRIO 1º TRIMESTRE DE 2023



## 9 ANÁLISE DOS CONTRATOS

### 9.1 Contratos celebrados

A diretoria executiva, por intermédio de seu departamento jurídico, tem enviado ao Conselho Fiscal para análise, os contratos celebrados no clube. Estes contratos, seguindo orientações do Conselho Fiscal, possuem numerações sequenciais. Todos foram devidamente assinados e formalizados.

#### 9.1.1 Contratos administrativos

Foram celebrados 82 (oitenta e dois) contratos, do SFCJur23001 ao SFCJur23082, sendo: Prestações de serviços, franquias, convênios, cessões de imagens, locações etc.

#### 9.1.2 Contratos de futebol

Foram celebrados 116 (cento e dezesseis) contratos, do SFCDC2023001 ao SFCDC2023116, sendo: Futebol profissional, futebol feminino e futebol de base.

- Profissional: **35 contratos;**
- Feminino: **28 contratos;**
- Sub 20: **23 contratos;**
- Sub 17: **13 contratos;**
- Sub 15: **17 contratos.**



MUNDIAL  
DE CLUBES

1962  
1963



COPA  
LIBERTADORES  
DA AMÉRICA

1962  
1963  
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA  
SULAMERICANA

1968  
2012



CAMPEONATO  
BRASILEIRO

1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1968  
2002  
2004



COPA DO BRASIL

2010

#### SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil  
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

#### SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil  
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | [f](#) [t](#) [v](#) [w](#) [a](#) [p](#) [i](#) [n](#) [i](#) /santosfc

DS  
Kleber Roberto de Almeida F. Moraes

DS  
B



**SANTOS**  
FUTEBOL CLUBE

**CONSELHO FISCAL 2021/2023**  
RELATÓRIO 1º TRIMESTRE DE 2023



MUNDIAL  
DE CLUBES

1962  
1963



COPA  
LIBERTADORES  
DA AMÉRICA

1962  
1963  
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA  
SULAMERICANA

1968  
2012



CAMPEONATO  
BRASILEIRO

1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1968  
2002  
2004



COPA DO BRASIL

2010

### CONTRATOS DO PROFISSIONAL

Natureza	4º trimestre 2022	1º trimestre 2023
Términos contratuais	6	0
Rescisões	3	5
Cessões temporárias	5	9
Retornos de empréstimo	6	5
Renovações	0	3
Contratações por empréstimo	0	1
Aquisições definitivas	12	3
Aditamentos contratuais	4	5
Cumprimento de metas	0	3
Cessão crédito/direitos	1	1
<b>TOTAL</b>	<b>37</b>	<b>35</b>

### CONTRATOS DO FEMININO

Natureza	4º trimestre 2022	1º trimestre 2023
Contratos de formação	9	5
Cumprimentos de meta	3	1
Prorrogações	14	0
Términos de contrato	9	0
Distratos ao contrato de formação	0	4
Contratações definitivas	0	11
Profissionalizações	0	3
Aditamentos contratuais	0	4
<b>TOTAL</b>	<b>35</b>	<b>28</b>

### CONTRATOS DA BASE

Natureza	4º trimestre 2022	1º trimestre 2023
Contratos de formação	11	27
Distratos ao contrato de formação	8	6
Profissionalizações	4	2
Liberações	0	2
Prorrogações	1	3
Retornos de empréstimo	1	2
Cessão Temporária	0	3
Términos de contrato	5	1
Renovações	0	2
Divisão de direitos econômicos	0	1
Contratações definitivas	6	0
Rescisões	0	1
Contratações por empréstimo	0	1
Cumprimentos de meta	0	2
<b>TOTAL</b>	<b>36</b>	<b>53</b>

#### SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil  
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

#### SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil  
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | [f](#) [i](#) [t](#) [v](#) [t](#) [d](#) [s](#) /santosfc

DS DS  
Kauê Roberto de Almeida Felmoraes B



**SANTOS**  
FUTEBOL CLUBE

**CONSELHO FISCAL 2021/2023**  
RELATÓRIO 1º TRIMESTRE DE 2023



## 10 DEPARTAMENTO JURÍDICO - PROCESSOS

Segundo jurídico do clube, as informações abaixo consideram a centralização de execuções trabalhistas, os parcelamentos fiscais e a centralização das execuções cíveis.

### 10.1 Tributários

- 03 processos - provisão de perda possível de R\$ 1.962.215;
- 01 processo - provisão de perda provável de R\$ R\$ 35.527.

### 10.2 Cíveis

- 09 processos - provisão de perda provável de R\$ 4.745.332;
- 23 processos - provisão de perda possível de R\$ 14.352.293.

### 10.3 Trabalhista

- 29 processos - provisão de perda provável de R\$ 34.134.471;
- 24 processos - provisão de perda possível de R\$ 4.284.378.

### 10.4 Acordos

- O Santos não realizou acordo nesse primeiro trimestre de 2023.
- Possuímos 25 acordos ativos no final de 31/03/23, sendo 01 (hum) deles da antiga gestão. Somando todos valores acordados, chegamos a aproximadamente 38 milhões de reais a pagar. Desse total mencionado, 4.7 milhões de reais foram quitados nesse trimestre.

## 11 PATRIMÔNIO

Segundo jurídico do clube (25/04/2023), não tivemos andamento no processo de isenção do IPTU de 2022.

A isenção de 2021, requerida em 2020, não teve pendência e a isenção de 2023 está suspensa aguardando a solução do processo de 2022.



MUNDIAL  
DE CLUBES

1962  
1963



COPA  
LIBERTADORES  
DA AMÉRICA

1962  
1963  
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA  
SULAMERICANA

1968  
2012



CAMPEONATO  
BRASILEIRO

1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1968  
2002  
2004



COPA DO BRASIL

2010

#### SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil  
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

#### SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil  
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | [f](#) [t](#) [i](#) [v](#) [t](#) [s](#) [j](#) [e](#) [s](#) /santosfc

DS DS  
Paulo Roberto de Almeida Filmonaes





**SANTOS**  
FUTEBOL CLUBE

**CONSELHO FISCAL 2021/2023**  
RELATÓRIO 1º TRIMESTRE DE 2023



Segundo jurídico do clube (02/05/2023), não temos nenhuma evolução com relação ao CT Rei Pelé. Com relação ao CT Meninos da Vila, o processo foi encerrado definitivamente, com vitória para o Santos FC.

## 12 OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

### 12.1 IMPOSTOS

SALDOS DOS IMPOSTOS	31/12/2022	31/03/2023	DIFERENÇA	%
INSS A RECOLHER	R\$ 737.802	R\$ 682.980	-R\$ 54.822	-7,43%
FGTS A RECOLHER	R\$ 908.693	R\$ 690.425	-R\$ 218.268	-24,02%
PIS-FP A RECOLHER	R\$ 153.541	R\$ 86.693	-R\$ 66.849	-43,54%
IR RETIDO NA FONTE	R\$ 2.722.061	R\$ 4.175.648	R\$ 1.453.587	53,40%
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 4.522.097</b>	<b>R\$ 5.635.746</b>	<b>R\$ 1.113.649</b>	<b>24,63%</b>

As obrigações com impostos subiram 24,63% em relação ao saldo de 31/12/2022, ou seja, de R\$ 4.522.097 fomos para R\$ 5.635.746.

## 13 PROFUT, INSS E FGTS

### 13.1 PROFUT

Os parcelamentos referentes ao Profut - INSS e ao Profut - RFB já foram consolidados e homologados pelo órgão competente.

### 13.2 Certidão de Regularidade de Tributos e INSS (positiva com efeito de negativa)

Certidão válida até 03/06/2023.

### 13.3 FGTS

Certificado de Regularidade do FGTS - CRF válida até 02/06/2023.



#### SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil  
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

#### SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil  
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

DS DS  
Kauê Roberto de Almeida F. Moraes



**SANTOS**  
FUTEBOL CLUBE

**CONSELHO FISCAL 2021/2023**  
RELATÓRIO 1º TRIMESTRE DE 2023



## 14 RECURSOS HUMANOS

Números de funcionários e comparativos:

FUNCIONÁRIOS REGISTRADOS			
MÊS	OPERACIONAL	ADMINISTRATIVO	TOTAL
jan/23	318	163	481
fev/23	329	161	490
mar/23	343	164	507
<b>Média</b>	<b>330</b>	<b>163</b>	<b>493</b>

COMPARATIVO FUNCIONÁRIOS REGISTRADOS			
MÊS	TOTAL	DIFERENÇA	%
<u>4º trimestre de 2022</u>			
out/22	492	11	2,29%
nov/22	497	5	1,02%
dez/22	474	-23	-4,63%
<b>Média</b>	<b>488</b>	<b>-2</b>	<b>-0,44%</b>
<u>1º trimestre de 2023</u>			
jan/23	481	7	1,48%
fev/23	490	9	1,87%
mar/23	507	17	3,47%
<b>Média</b>	<b>493</b>	<b>11</b>	<b>2,27%</b>
<b>DIFERENÇA (MÉDIA)</b>	<b>5</b>	<b>13</b>	<b>1,03%</b>

De modo geral, houve um aumento de 1,03% na média trimestral nos números de funcionários registrados em relação ao 4º trimestre de 2022. Sendo assim, normal em nossa ótica.



MUNDIAL  
DE CLUBES

1962  
1963



COPA  
LIBERTADORES  
DA AMÉRICA

1962  
1963  
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA  
SULAMERICANA

1968  
2012



CAMPEONATO  
BRASILEIRO

1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1968  
2002  
2004



COPA DO BRASIL

2010

### SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil  
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

### SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil  
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | [f](#) [t](#) [v](#) [w](#) [p](#) [i](#) [n](#) [s](#) /santosfc

DS DS  
Kleber Roberto de Almeida F. Moraes B



**SANTOS**  
FUTEBOL CLUBE

**CONSELHO FISCAL 2021/2023**  
RELATÓRIO 1º TRIMESTRE DE 2023



Salários, direitos de imagem e comparativos:



SALÁRIO SEM ENCARGOS			
MÊS	TOTAL	DIFERENÇA	%
<u>1º trimestre de 2022</u>			
jan/22	R\$ 8.346.813	R\$ 757.431	9,98%
fev/22	R\$ 7.903.979	-R\$ 442.834	-5,31%
mar/22	R\$ 7.897.800	-R\$ 6.179	-0,08%
Total	R\$ 24.148.593	R\$ 308.418	4,6%
Média	R\$ 8.049.531	R\$ 102.806	1,5%
<u>1º trimestre de 2023</u>			
jan/23	R\$ 9.139.926	R\$ 1.242.126	15,73%
fev/23	R\$ 8.689.599	-R\$ 450.327	-4,93%
mar/23	R\$ 8.802.217	R\$ 112.619	1,30%
Total	R\$ 26.631.743	R\$ 904.417	12,1%
Média	R\$ 8.877.248	R\$ 301.472	4,0%
<b>Total (diferença)</b>	<b>R\$ 2.483.150</b>	<b>R\$ 595.999</b>	<b>10,28%</b>
<b>Média (diferença)</b>	<b>R\$ 827.717</b>	<b>R\$ 198.666</b>	



SALÁRIO COM ENCARGOS (CUSTOS E DESPESAS)			
MÊS	TOTAL	DIFERENÇA	%
<u>1º trimestre de 2022</u>			
jan/22	R\$ 10.045.049	-R\$ 667.239	-6,23%
fev/22	R\$ 10.427.395	R\$ 382.346	3,81%
mar/22	R\$ 9.595.276	-R\$ 832.119	-7,98%
Total	R\$ 30.067.720	-R\$ 1.117.012	-10,4%
Média	R\$ 10.022.573	-R\$ 372.337	-3,5%
<u>1º trimestre de 2023</u>			
jan/23	R\$ 12.395.420	R\$ 2.800.144	29,18%
fev/23	R\$ 10.840.803	-R\$ 1.554.617	-12,54%
mar/23	R\$ 11.556.142	R\$ 715.339	6,60%
Total	R\$ 34.792.365	R\$ 1.960.866	23,2%
Média	R\$ 11.597.455	R\$ 653.622	7,7%
<b>Total (diferença)</b>	<b>R\$ 4.724.645</b>	<b>R\$ 3.077.878</b>	<b>15,71%</b>
<b>Média (diferença)</b>	<b>R\$ 1.574.882</b>	<b>R\$ 1.025.959</b>	



Houve um aumento expressivo de 15,71% na folha salarial do clube (com encargos) em relação ao que foi gasto no 1º trimestre de 2022.

**SANTOS FC**

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil  
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

**SANTOS BUSINESS CENTER**

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil  
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | [f](#) [t](#) [i](#) [v](#) [t](#) [d](#) [s](#) [e](#) [s](#) /santosfc

DS DS  
Kauê Roberto de Almeida F. Moraes

**SANTOS**  
FUTEBOL CLUBE**CONSELHO FISCAL 2021/2023**  
RELATÓRIO 1º TRIMESTRE DE 2023MUNDIAL  
DE CLUBES1962  
1963COPA  
LIBERTADORES  
DA AMÉRICA1962  
1963  
2011

RECOPA MUNDIAL

1969

RECOPA  
SULAMERICANA1968  
2012CAMPEONATO  
BRASILEIRO1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1968  
2002  
2004

COPA DO BRASIL

2010

Analisando os custos com o elenco profissional, temos:

SALÁRIO COM ENCARGOS + DIREITO DE IMAGEM (ELENCO PROFISSIONAL)				
MÊS	TOTAL	DIFERENÇA	%	
<u>1º trimestre de 2022</u>				
jan/22	R\$ 6.516.057	-R\$ 179.174	-2,68%	
fev/22	R\$ 6.496.926	-R\$ 19.131	-0,29%	
mar/22	R\$ 8.176.776	R\$ 1.679.850	25,86%	
Total	R\$ 21.189.760	R\$ 1.481.544	22,9%	
Média	R\$ 7.063.253	R\$ 493.848	7,6%	
<u>1º trimestre de 2023</u>				
jan/23	R\$ 9.550.142	R\$ 1.373.366	16,80%	
fev/23	R\$ 7.487.007	-R\$ 2.063.135	-21,60%	
mar/23	R\$ 9.461.914	R\$ 1.974.907	26,38%	
Total	R\$ 26.499.062	R\$ 1.285.138	21,6%	
Média	R\$ 8.833.021	R\$ 428.379	7,2%	
<b>Total</b>	<b>R\$ 5.309.303</b>	<b>-R\$ 196.407</b>	<b>25,06%</b>	
<b>Média</b>	<b>R\$ 1.769.768</b>	<b>-R\$ 65.469</b>		

Somando-se os gastos que o clube teve com direitos de imagem mais os salários (com encargos), apenas com os jogadores do profissional, tivemos um aumento expressivo de 25,06% do valor em relação ao 1º trimestre de 2022.

## 15 ATAS DO COMITÊ DE GESTÃO

Foram realizadas 08 atas de reunião, todas devidamente assinadas, formalizadas e registradas.

## 16 TOKENIZAÇÃO DO MECANISMO DE SOLIDARIEDADE

Segundo departamento financeiro, nesse período em análise foram contabilizados com as vendas de tokens:

TOKENIZAÇÃO	
MÊS	RECEITA
jan/23	R\$ -
fev/23	R\$ -
mar/23	R\$ 366.630
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 366.630</b>

### SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil  
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

### SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil  
CEP: 01418-000CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | [f](#) [t](#) [i](#) [v](#) [t](#) [s](#) [i](#) [g](#) [n](#) [e](#) [t](#) /santosfc

20

DS DS



**SANTOS**  
FUTEBOL CLUBE

**CONSELHO FISCAL 2021/2023**  
RELATÓRIO 1º TRIMESTRE DE 2023



MUNDIAL  
DE CLUBES

1962  
1963



COPA  
LIBERTADORES  
DA AMÉRICA

1962  
1963  
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA  
SUL-AMERICANA

1968  
2012



CAMPEONATO  
BRASILEIRO

1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1968  
2002  
2004



COPA DO BRASIL

2010

Com relação aos gastos, o departamento informou que todos os valores estão sendo utilizados para quitação de parcelas de acordos firmados.

De 01/01/2022 até 31/03/2023 captamos um total de R\$ 1.924.708,17 com vendas de tokens.

## 17 CARTÕES CORPORATIVOS

O CG não faz uso dos cartões corporativos, apenas 02 gerentes do clube, Rubens Pereira (financeiro) e Diogo Castro (logística). Após conferido por este CF todos os gastos foram esclarecidos por parte dos gestores e não encontramos nenhum uso abusivo.

## 18 FUNDING

Em **03/03/2023** houve uma captação de R\$ 10.000.000,00 (bruto). Valor foi 100% destinado para pagamento da folha salarial do clube.

Foram captados um total de **R\$ 54.800.000,00** (09 movimentações) com o funding até o final deste período.

O Conselho Gestor, em resposta ao Ofício 06.23 desde Conselho Fiscal, nos apresentou todos os planos de pagamentos referentes aos empréstimos. Parcelas estão sendo quitadas, sendo a última com vencimento para 02/01/2024. A posição do saldo a pagar em **31/03/2023** é de **R\$ 49.229.587,31**.

## 19 COMPLIANCE

O departamento foi implementado dentro do nosso organograma e promete provocar mudanças significativas no clube.

Este Conselho Fiscal se reuniu com o chefe do departamento, Jorge Villarroel em duas oportunidades para acompanhar o andamento do setor. Jorge nos mostrou a metodologia do trabalho que está em fase de finalização de análise dos setores.

Estamos nos reunindo pelo menos uma vez por mês para acompanhar o andamento.

### SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil  
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

### SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil  
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | [f](#) [i](#) [t](#) [v](#) [w](#) [p](#) [y](#) [t](#) [e](#) /santosfc

DS DS  
Raulo Roberto de A. F. Moraes



**SANTOS**  
FUTEBOL CLUBE

**CONSELHO FISCAL 2021/2023**  
RELATÓRIO 1º TRIMESTRE DE 2023



## 20 ARENA

Este Conselho Fiscal, representado pelo relator Bruno Peres Lopes, foi convidado para duas reuniões neste trimestre para acompanhar as discussões.

Apesar de bons debates trazidos pela comissão formada aqui neste CD para representar os conselheiros, ainda achamos que o processo está atrasado.

Discussões estas que trouxeram pontos que colaborarão na montagem do MOU.

## 21 CONCLUINDO NOSSO RELATÓRIO

Sabemos que a análise fria dos números muita das vezes não traduz a realidade fidedigna dos fatos, porém eles nos auxiliam a tirar conclusões acrescidas com a situação atual do clube.

Estamos vendo que nossas obrigações aumentaram sistematicamente nos últimos períodos, fato que nos traz preocupação quando este aumento não vem acompanhado de uma crescente nas receitas. Vemos um esforço digno da gestão em cumprir com os acordos do clube, mas ainda é muito pouco. O nosso clube não efetuou vendas significativas como planejado, recebemos poucas propostas até o fechamento da janela de transferências e as aquisições, salvo melhor juízo de nossa parte, não foram bem observadas. Nos transparece que os setores de inteligência e análise são subutilizados, fazendo com que os executivos tomem decisões a base de pressão do momento em campo. Estas ações nos trazem preocupações no decorrer de 2023, precisaremos vender alguns atletas para mantermos nossas obrigações em dia e fazer cumprir o orçamento.

Observando a quantidade de atletas emprestados que o clube ainda arca com salários e obrigações, de forma não onerosa, comprova nossa ineficiência no mercado. Mesmo registrando um aumento de 25,06% na folha salarial do futebol profissional em comparação ao mesmo período de 2022, não percebemos melhorias dentro de campo com relação aos valores cedidos, ou seja, denota falta de planejamento e controle da nossa atividade fim.



MUNDIAL  
DE CLUBES

1962  
1963



COPA  
LIBERTADORES  
DA AMÉRICA

1962  
1963  
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA  
SULAMERICANA

1968  
2012



CAMPEONATO  
BRASILEIRO

1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1968  
2002  
2004



COPA DO BRASIL

2010

### SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil  
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

### SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil  
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | [f](#) [t](#) [i](#) [v](#) [t](#) [d](#) [s](#) [e](#) [p](#) /santosfc

DS DS  
Kleber Roberto de Almeida Filmonaes

B



**SANTOS**  
FUTEBOL CLUBE

**CONSELHO FISCAL 2021/2023**  
RELATÓRIO 1º TRIMESTRE DE 2023



MUNDIAL  
DE CLUBES  
1962  
1963

COPA  
LIBERTADORES  
DA AMÉRICA  
1962  
1963  
2011

RECOPA MUNDIAL  
1969

RECOPA  
SULAMERICANA  
1968  
2012

CAMPEONATO  
BRASILEIRO  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1968  
2002  
2004

COPA DO BRASIL  
2010

Tendo em vista os últimos meses do mandato deste conselho gestor, nós deste conselho fiscal recomendamos que o foco seja no legado positivo que pretendem deixar. Um exemplo, fazer com que o departamento de compliance consiga executar, concluir e implementar seu trabalho com o aval da gestão, visando desempenhar suas melhorias. Ações como essa que trarão heranças positivas e que continuem sequenciadas pelas próximas gestões.

Que o projeto de nossa arena aprovado por este CD, saia do papel, seja assinado e iniciado com a maior brevidade possível, que a busca de um investidor de peso se concretize, e o principal, devemos racionalizar e planejar as contratações de modo com que o foco do futebol profissional seja no mínimo a classificação para a libertadores e, conseqüentemente, almeje melhorias nas classificações, aumentando assim nossas premiações para a saúde do nosso caixa na temporada de 2024.

Santos, 31 de maio de 2023.

**JOSÉ EDUARDO DE ABREU LOPES**  
Presidente

**BRUNO PERÉS LOPES**  
Relator

**CARLOS HENRIQUE DA FONSECA**  
Membro

**FERNANDO JOSÉ LIMA DE MORAES**  
Membro

**PAULO RODRIGO NUNES BRASIL**  
Membro

**SANTOS FC**

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil  
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

**SANTOS BUSINESS CENTER**

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil  
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | [f](#) [t](#) [i](#) [v](#) [t](#) [d](#) [s](#) [e](#) [n](#) /santosfc

**Certificado de Conclusão**

Identificação de envelope: D11A8C5BD4084C3F9225CE2D93A72EFE  
 Assunto: Complete com a DocuSign: RELATÓRIO 1º TRIMESTRE 2023.pdf  
 Envelope fonte:  
 Documentar páginas: 23  
 Assinar páginas: 5  
 Assinatura guiada: Ativado  
 Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado  
 Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

Status: Concluído

Remetente do envelope:  
 Raoni Peixoto  
 Endereço: Rua Princesa Isabel, s/nº Cidade: Santos  
 Bairro: Vila Belmiro Estado: São Paulo  
 SANTOS, SP 11075-500  
 raoni.peixoto@santosfc.com.br  
 Endereço IP: 170.247.38.4

**Rastreamento de registros**

Status: Original  
 30/05/2023 10:39:35

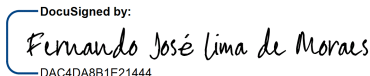
Portador: Raoni Peixoto  
 raoni.peixoto@santosfc.com.br

Local: DocuSign

**Eventos do signatário**

Fernando José Lima de Moraes  
 fjlmoraes@gmail.com  
 Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta  
 (Nenhuma)

**Assinatura**

DocuSigned by:  
  
 DAC4DA8B1E21444...

**Registro de hora e data**

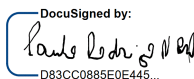
Enviado: 30/05/2023 10:44:11  
 Visualizado: 30/05/2023 10:51:28  
 Assinado: 30/05/2023 10:52:29

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado  
 Usando endereço IP: 189.34.146.249

**Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:**

Aceito: 30/05/2023 10:51:28  
 ID: a66ad487-5f5a-4d21-a932-020eeb677b90

Paulo Rodrigo Nunes Brasil  
 PAULORBRASIL@UOL.COM.BR  
 Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta  
 (Nenhuma)

DocuSigned by:  
  
 D83CC0885E0E445...

Enviado: 30/05/2023 10:44:10  
 Visualizado: 30/05/2023 10:47:34  
 Assinado: 30/05/2023 10:50:00

Adoção de assinatura: Desenhado no dispositivo  
 Usando endereço IP: 187.34.179.134  
 Assinado com o uso do celular

**Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:**

Aceito: 30/05/2023 10:47:34  
 ID: 8dbe0177-e64a-46ac-9608-ba9ec81faefc

Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data
Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data
Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Cartório oficial@rtdsantos.com.br Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)	<b>Copiado</b>	Enviado: 30/05/2023 10:44:11

**Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:**

Não oferecido através do DocuSign



<b>Eventos com testemunhas</b>	<b>Assinatura</b>	<b>Registro de hora e data</b>
--------------------------------	-------------------	--------------------------------

<b>Eventos do tabelião</b>	<b>Assinatura</b>	<b>Registro de hora e data</b>
----------------------------	-------------------	--------------------------------

<b>Eventos de resumo do envelope</b>	<b>Status</b>	<b>Carimbo de data/hora</b>
--------------------------------------	---------------	-----------------------------

Envelope enviado	Com hash/criptografado	30/05/2023 10:44:11
------------------	------------------------	---------------------

Entrega certificada	Segurança verificada	30/05/2023 10:47:34
---------------------	----------------------	---------------------

Assinatura concluída	Segurança verificada	30/05/2023 10:50:00
----------------------	----------------------	---------------------

Concluído	Segurança verificada	30/05/2023 10:52:29
-----------	----------------------	---------------------

<b>Eventos de pagamento</b>	<b>Status</b>	<b>Carimbo de data/hora</b>
-----------------------------	---------------	-----------------------------

<b>Termos de Assinatura e Registro Eletrônico</b>		
---	--	--

## **ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE**

From time to time, Santos Futebol Clube (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

### **Getting paper copies**

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

### **Withdrawing your consent**

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

### **Consequences of changing your mind**

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

### **All notices and disclosures will be sent to you electronically**

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

### **How to contact Santos Futebol Clube:**

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: [gisele.cabrera@santosfc.com.br](mailto:gisele.cabrera@santosfc.com.br)

### **To advise Santos Futebol Clube of your new email address**

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at [gisele.cabrera@santosfc.com.br](mailto:gisele.cabrera@santosfc.com.br) and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

### **To request paper copies from Santos Futebol Clube**

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to [gisele.cabrera@santosfc.com.br](mailto:gisele.cabrera@santosfc.com.br) and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

### **To withdraw your consent with Santos Futebol Clube**

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to [gisele.cabrera@santosfc.com.br](mailto:gisele.cabrera@santosfc.com.br) and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

### **Required hardware and software**

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

### **Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically**

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’ before clicking ‘CONTINUE’ within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’, you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify Santos Futebol Clube as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by Santos Futebol Clube during the course of your relationship with Santos Futebol Clube.